

# اليمن : على شفا الهاوية



## ماذا سيحدث بعد في اليمن؟

تنظيم القاعدة والقبائل  
وبناء الدولة

سارة فيليبس

برنامج الشرق الأوسط  
العدد 107 آذار/مارس 2010

سلسلة أوراق كارنيغي

مؤسسة كارنيغي

للسلام الدولي

واشنطن • موسكو • بيجينغ • بيروت • بروكسيل

ماذا  
سيحدث بعد  
في اليمن؟

تنظيم القاعدة والقبائل  
وبناء الدولة

سارة فيليبس

---

إن عملية إعادة هيكلة جذرية  
للنظام السياسي تشمل  
مشاركة المزيد من اليمنيين،  
هي وحدها التي ستؤدي إلى  
الاستقرار.

---

# أوراق كارنيغي

برنامج الشرق الأوسط

العدد 107 آذار/مارس 2010

مؤسسة كارنيغي

للسلام الدولي

واشنطن • موسكو • بيجينغ • بيروت • بروكسيل

© 2010 مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي . جميع الحقوق محفوظة .

يمنع نسخ أو نقل أيّ جزء من هذا المنشور بأيّ شكل أو بأيّ وسيلة من دون الحصول على إذن خطي من مؤسسة كارنيغي . يرجى توجيه الطلبات إلى:

مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي  
قسم المنشورات  
1779 شارع ماساشوسيتس. NW  
واشنطن. العاصمة 20036  
هاتف: 7600-483-202  
فاكس: 1840-483-202  
www.CarnegieEndowment.org

أولاً إلى العنوان التالي:

مركز كارنيغي للشرق الأوسط  
برج العازارية. الطابق الخامس  
رقم المبنى 1210 2026. شارع الأمير بشير  
وسط بيروت التجاري  
بيروت. لبنان  
تلفون: 9611991491  
فاكس: 9611991591  
ص. ب: 11 - 1061 رياض الصلح  
www.carnegie-mec.org  
info@Carnegie-mec.org

يمكن تحميل هذا المنشور مجاناً من الموقع:

<http://www.CarnegieEndowment.org>

تتوفر أيضاً نسخ مطبوعة محدودة. لطلب نسخة أرسل رسالة عبر البريد الإلكتروني إلى العنوان التالي:  
[pubs@CarnegieEndowment.org](mailto:pubs@CarnegieEndowment.org)

## أوراق كارنيغي

أوراق كارنيغي عبارة عن دراسات من إعداد الباحثين في المؤسسة ونظرائهم من مؤسسات أخرى . تشمل السلسلة أبحاثاً جديدة أنية ومقتطفات أساسية من أبحاث أوسع يجري العمل عليها . نرحب بتعليقات القراء . يمكنكم إرسال تعليقاتكم إلى «مشروع الديمقراطية وسيادة القانون» على العنوان البريدي للمؤسسة أو عبر الموقع الإلكتروني:  
[www.carnegie-mec.org](http://www.carnegie-mec.org)

## المؤلف

سارة فيليبس، تحاضر في مركز دراسات الأمن الدولي، جامعة سيدني . عاشت وعملت في اليمن حوالي أربع سنوات، وهي متخصصة في الشؤون السياسية لمنطقة الشرق الأوسط وسياسات بناء الدولة . كتابها الأخير، التجربة الديمقراطية اليمنية من منظور إقليمي (2008) Yemen Democracy Experiment in Regional Perspective 2008 نشرته دار بالغريف ماكملان . وقد نشر معهد لوي للسياسة الدولية مقاطع صغيرة من هذه الورقة تحت عنوان «تنظيم القاعدة والقبائل وعدم الاستقرار في اليمن» (بالتعاون مع روجر شاناهان) العام 2009 . يمكن الاتصال بها على البريد الإلكتروني [sarphil@gmail.com](mailto:sarphil@gmail.com)

## المحتويات

5	ملخص
9	إلى أين من هنا؟
10	رعاة القبيلة
10	زبائن القبيلة
12	شركاء القبيلة
14	العنف والدم والثأر
14	الإيديولوجية
16	التصدّي للمشكلة
18	ملاحظات
19	بليوغرافيا



## ملخص

أثارت الأنباء التي تفيد بأن الهجوم الفاشل في عيد الميلاد على طائرة ركاب أميركية كان مرتبطاً بعناصر القاعدة في اليمن، تساؤلات عما إذا كانت (اليمن)، الدولة العربية المشاكسة، قد تتمخّص عن ظهور نظام على غرار طالبان. من جانبه، أعلن تنظيم القاعدة في جزيرة العرب عزمه على تحقيق «مشروعنا الإسلامي الكبير: إقامة دولة الخلافة الإسلامية» لكنه عرضة إلى خطر مائل، وهو أن تعتبر قبائل اليمن وجوده في نهاية المطاف بمثابة خطر أو عبء عليها.

وجد ناشطو القاعدة ملاذاً آمناً في بعض المناطق القبلية اليمنية، لكن سعيهم إلى إقامة خلافة عالمية يتعارض مع العديد من الحقائق السياسية المحلية، ما يعني أن المرجح أن تكون لهذه الضيافة حدودها. فالمجتمع القبلي في اليمن تُنظّمه قواعد معقدة تربط أعضائه مع بعضهم البعض. وتفتقر العديد من المناطق النائية في اليمن إلى وجود حكم رسمي فعّال تديره الدولة، لكن هذا لا يعني أن هذه المناطق لاتخضع إلى حكم أو أنه يسهل الاستيلاء عليها، ولاسيما من جانب أغراب عن المنطقة. ويوصفه عنصراً خارجياً وله أجندة سياسية واضحة، يُشكّل تنظيم القاعدة في جزيرة العرب تهديداً للآليات المحلية التي تحافظ على قدر من النظام.

يتعيّن على واضعي السياسات في الغرب أن يأخذوا بعين الاعتبار تعقيدات السياسة المحلية في اليمن قبل الردّ. فمن ناحية، سيزيد التدخّل العسكري العلني على الأرجح من ترسخ القاعدة في البلاد، ومن ناحية أخرى، تؤدّي الزيادة الكبيرة في مساعدات التنمية أيضاً إلى خطر تعزيز نظام يتسم بضعف التجهيز والعزيمة لتوزيع المساعدات على نحو فعّال بين أبناء الشعب اليمني. وبالتالي، في هذه الشبكة المعقدة من السياسة المحلية في اليمن، لاتتمثّل خسارة النظام اليمني بالضرورة انتصاراً للقاعدة في شبه الجزيرة العربية. فالجمهورية اليمنية دولة فتية ونامية نسبياً حيث قواعد السلطة السياسية فيها لاتزال قيد التفاوض. وتمثّل آلية تسوية سياسية أكثر استقراراً مسعى داخلياً، كما أن فرص الغربيين في التشجيع على قيام نظام سياسي أكثر شمولاً تبقى موضع شك. وعلى المدى الطويل، فإن عملية إعادة هيكلة جذرية للنظام السياسي ليصبح أكثر شمولية واستيعاباً ستؤدّي إلى الاستقرار.

---

تسببت الأنباء التي تفيد بأن محاولة تفجير رحلة الطائرة التابعة لشركة نورثويست إيرلاينز إلى مدينة ديترويت في عيد الميلاد كانت مرتبطة بتنظيم القاعدة في اليمن، بإطلاق سيل من مقالات

الصفحة الأولى التي تُحدّر من تحوّل الدولة اليمنية المشاكسة إلى أفغانستان التالية. فهل يمكن لتنظيم القاعدة في جزيرة العرب دفع الحكومة اليمنية الهشّة إلى الانهيار، وبالتالي الإيذان ببروز نظام على نمط طالبان؟ وهل يصبح اليمن القاعدة التالية التي سيستهدف منها تنظيم القاعدة الغرب؟

صانعو السياسة الغربيون يتدافعون كي يُنظر إليهم على أنهم يستجيبون بشكل حاسم لهذه الأزمة، ويعرضون تقديم المزيد من المساعدات العسكرية والمعونات التنموية، أو مزيجاً من الاثنين. التدخّل الأجنبي يقدّم فرصاً لإحداث تغيير إيجابي، لكن ثمة حدوداً لما يمكن أن يحققه. على أيّ عمل في اليمن أن يضع بعين الاعتبار مسألتين: طبيعة السلطة في الدولة، والعلاقة المعقّدة بين مجتمعاتها القبلية والجهاديين المتشدّدين مثل تنظيم القاعدة في جزيرة العرب.

تستفيد القاعدة من ضعف النظام اليمني، لكن فشل النظام لن يكون بالضرورة انتصاراً للمتشدّدين. فاليمينيون ليسوا متعاطفين بطبيعتهم مع الجهادية المتطرفة، والقاعدة في جزيرة العرب تستفيد على الأرجح من وضع اليمن كدولة ضعيفة أكثر مما تستفيد لو أن الدولة فشلت تماماً.

كانت عملية بناء الدولة في اليمن سريعةً، لكنها لاتزال جاريةً. قبل خمسين عاماً، قَبَعَ إمام اليمن على رأس بلد يفتقر إلى عملة محلية، ونظام صرف صحي، ولاتتوافر فيه سوى ثلاثة مستشفيات فقط (براون 1963، ص 357 - 357 Brown 1963). لكن التغيير كان سريعاً منذ أن ألغت الثورة الجمهورية الإمامة في العام 1962، ومع ذلك لم يستقرّ البلد قطّ على قواعد لعبته السياسية. وكما هو الحال في العديد من الدول النامية، فإن المفاوضات في شأن «مَن يحصل على ماذا، ومتى وكيف» لاتزال جارية<sup>(1)</sup>. فحين تكون دولة ما في مخاض تأسيس نظام سياسي داخلي جديد، يتعيّن على الدول الأخرى أن تكون أكثر حرصاً وتقيّداً في تورطها هناك مما لو أن هذه الدولة انفجرت من داخلها.

منذ أن بدأ عصر النفط في اليمن في ثمانينيات القرن الماضي، شوّه نظام المحسوبية الذي ترعاه الدولة الآليات التقليدية لتسوية النزاعات وتوزيع الموارد. ويُعدّ شيوخ القبائل ركائز أساسية في كلّ من النظام التقليدي ونظام المحسوبية، على الرغم من أن النظام، في نظام المحسوبية، يفصل بينهم وبين مجتمعاتهم المحلية من خلال توفير الثروة والمكانة في مقابل الإذعان السياسي. وقد أدّى هذا الأمر إلى التمرّك السريع للنظام السياسي، الذي قام على قدرة الدولة على توزيع الثروة النفطية على أولئك الذين تراهم هامّين من الناحية السياسية. ومع أنّ هذه المركزية كانت مصطنعةً، كانت لها قوّة تغييرية. فالمجتمع لم يُعدّ يعمل كما كان قبل جيل واحد فقط، أما اليوم فنادر ما يبدو زعماء القبائل الأوائل بين متساوين، وغالباً ما يكونون منقطعين عن هموم قبائلهم (دريش 1995، ص 40؛ كيتون 2005، ص 331-2-2-331; Caton 2005، 40; Dresch 1995). كما أن أبناء القبائل لم يعودوا يدعمون شيوخهم بعناد كما كانوا يفعلون عندما كانت الحكومة المركزية تتمتع بقدر أقل

من السلطة. الآن وقد بدأت المحسوبة التي يتبعها النظام تضعف تحت وطأة انخفاض الإيرادات النفطية، أصبحت بصماتها على البيئة السياسية في اليمن واضحةً: فنظام المحسوبة أدى إلى تآكل العديد من المبادئ والقواعد القبلية في اليمن، وساعد على خلق فراغ حيث لا يوجد بديل واضح للأنماط الحالية للقيادة، وحيث أصبح للمقاولين الراديكاليين مثل القاعدة في جزيرة العرب مجال أكبر للمناورة (س. فيليبس 2009؛ 2008 - 2008؛ 2009). (S. Phillips 2009; 2008 - 2008; 2009).

تمتلك صادرات النفط شريان الحياة الاقتصادية للحكومة، ولا تزال تسهم بنحو 75 في المئة من الإيرادات للميزانية الوطنية في البلاد. في السنوات الست التي مضت منذ وصول إنتاج اليمن من النفط إلى ذروته، انخفض استخراجه بحوالي 40 في المئة (نحو 280.000 برميل يومياً)، ماجعل البلاد في حاجة ماسة إلى الدخل. علاوةً على ذلك، وبينما يقال على نطاق واسع إن احتياطات اليمن من النفط من المرجح أن تنفذ بحلول العام 2017 تقريباً، فإن نفط البلاد يُستهلك محلياً أيضاً (يصل الاستهلاك في الوقت الراهن إلى ما يقرب من 120 - 125.000 ب/ي). ومن ثم فالنقطة الحرجة بالنسبة إلى الميزانية تبدو أقرب مما كانت عليه في البداية. وهكذا فإن عدم وجود أموال في خزينة الدولة هو المحرك الأهم للأزمات السياسية الأخرى في البلاد.

إن قدرة النظام اليمني على التعامل مع التحديات الداخلية مثل القاعدة في جزيرة العرب قد تضاءلت كثيراً في العامين الماضيين إلى درجة أنه مع صدور العدد العاشر من مجلة تنظيم القاعدة في جزيرة العرب على الانترنت، *صدى الملاحم*، في آب/أغسطس 2009، بدا أن القاعدة في جزيرة العرب لم تعد تعتبره عقبةً في وجه طموحاتها. فقد أكدت مجلة القاعدة في جزيرة العرب أن الهدف الرئيس الآن هو إسقاط النظام في المملكة العربية السعودية، مشيرةً إلى أن قبضة الرئيس اليمني علي عبد الله صالح على السلطة تضعف: «نحن نركز على المملكة العربية السعودية لأن حكومة علي عبد الله صالح على وشك الانهيار، وهذا الأخير على وشك أن يفر من أرض اليمن». وتؤكد القاعدة في جزيرة العرب العلني جداً على أن صالح لا يمكن أن يعيق توسعها، يُمثل تحولاً كبيراً عن الطبقات السابقة من المجلة، التي كانت قد دعت اليمنيين إلى محاربة النظام وألمحت إلى خطط القاعدة في جزيرة العرب لليمن. وفي إطار فضاء سياسي أخذ في الاتساع، أصبحت القاعدة في جزيرة العرب أكثر وضوحاً إزاء طموحاتها السياسية الداخلية.

في العدد نفسه من مجلة *صدى الملاحم*، دعا قاسم الريمي (أحد الأعضاء اليمنيين المؤسسين للقاعدة في شبه الجزيرة العربية) العمّال المهرة إلى مساعدة «المجاهدين» على إقامة دولة إسلامية:

«تكمّن قيمة الرجل في ما يفعل لكسب لقمة العيش... والساحة الجهادية في حاجة إلى جميع القوى والمهارات والقدرات (مثل الأطباء والمهندسين والكهربائيين. كما أنها تتطلب السباكين والبنائين والمقاولين، مثلما أنها تحتاج إلى الطلاب والمعلمين وباعة النقل والتوصيل والمزارعين.

إنها تبحث عن المتخصصين في وسائل الإعلام من الكتاب والطباعين، (إلى) المصورين والمخرجين. وهي في حاجة أيضاً إلى الصحفيين والرياضيين المسلمين من ذوي الضمير الحي، المهرة في فنون الدفاع عن النفس والقتال عن كذب. إنها تبحث عن الإداريين الأكفاء المنهجين والمنظمين، مثلما هي في حاجة إلى التجار الأقوياء والشرفاء الذين ينفقون أموالهم في سبيل دينهم من دون خوف أو طمع».

«اعلم يا أخي الفاضل أنه باتباع إخوانك المجاهدين في بعض هذه الصفات، فإن ذلك سيسرع وتيرة تحقيق مشروعنا الإسلامي الكبير: إقامة الخلافة الإسلامية».

هذا برنامج سياسي أساساً. الريمي يحاول حشد الأنصار لإطلاق مشروع طموح لبناء دولة تُتمثل الأتقياء ويوجهها المجاهدون. القاعدة في جزيرة العرب تسعى إلى تدمير النظام السياسي القائم وإقامة نظامها الخاص. إن قسماً كبيراً من المناطق النائية في اليمن يفتقر إلى حكم رسمي فعال تديره الدولة، لكن هذا لا يعني أن هذه المناطق غير خاضعة كلياً أو يسهل الاستيلاء عليها، وخاصة من الدخلاء على المنطقة. ربما ضعفت القواعد غير الرسمية للحكم القبلي والسلطة على مدى الجيل الماضي، إلا أنها لاتزال قوة محلية مؤثرة. وإذا كانت القاعدة في جزيرة العرب تعتزم إدراج المناطق النائية في اليمن، حيث تتخذ منها قاعدة لها في الوقت الحالي، في تجربتها السياسية، فلا بد لها من العمل مع القبائل التي تقطن تلك المناطق. وبذلك عليها أن تتذكر أن المجتمعات القبلية هي على سبيل المثال، واحدة من المواضيع التي غالباً ماتدخل ضمن خطب الجمعة في المناطق القبلية.

في شباط/فبراير 2009، أظهر زعيما القاعدة في جزيرة العرب ناصر الوحيشي وأيمن الظواهري نائب أسامة بن لادن، تفهماً بأن النظام القبلي لا يزال ضرورياً للحكم والسلطة في أجزاء واسعة من اليمن. فقد دعا الوحيشي القبائل إلى مقاومة الضغط لمنح الدولة السيطرة على أراضيهم.<sup>(2)</sup> وبالمثل، دعا الظواهري قبائل اليمن إلى القيام بمثل ما قامت به قبائل باكستان وأفغانستان ودعم تنظيم القاعدة:

«أخاطب القبائل اليمنية النبيلة والشجاعة وأقول لها: لاتكونوا أقل من إخوانكم في قبائل البشتون والبلوش الشجاعة الذين أعانوا الله ورسوله، ودوخوا أميركا والصليبيين في أفغانستان وباكستان... يا قبائل اليمن الكريمة والشجاعة... لاتكونوا عوناً لعلي عبد الله صالح، عميل الصليبيين.. كونوا عوناً وسنداً لإخوانكم المجاهدين (الظواهري 2009).

عزفت هذه التصريحات على وتر مفاهيم الشرف القبلي والاستقلال الذاتي، والأهم من ذلك، على عدا القبائل القديم للسلطات المركزية (أونيل 2009 - O'Neill 2009). ومن الواضح أن تنظيم القاعدة يعتمز الاستفادة من عدم الثقة المترسخة لدى القبائل بالدولة.

في أيلول/سبتمبر 2009، وزع تنظيم القاعدة في جزيرة العرب شريط فيديو يناقش «معركة مأرب» (وهي عملية عسكرية نُفذت مؤخراً ضد القاعدة في جزيرة العرب في مأرب)، ويخطو

خطوات أوسع في محاولة لاستمالة المجتمعات القبلية في اليمن. يقول الراوي في شريط الفيديو: «ثمة الكثير من التبريرات التي قُدمت لهذه العملية العسكرية (في مأرب)، لكن هدفها الرئيس كان كسر هيبة القبائل ونزع سلاحها. ومع ذلك، لم تجرؤ الحكومة على بدء العملية إلى أن (ضمنت) خيانة بعض المشايخ الذين سمحوا للدبابات بغزو أراضيهم».

يُصوّر عنف الدولة على أنه يستهدف القبائل مباشرةً، وأنه ناجم عن إدارة شيوخ القبائل ظهورهم لمسؤولياتهم وللتقاليد. ثم ينتقل الفيديو إلى قاسم الريمي الذي يوجّه نقداً لاذعاً هدفة إحاق الخزي بشيوخ القبائل الذين يدعمون صالح. ويقول إن الشيوخ الذين يساندون الرئيس لا يمثلون القبائل اليمنية وهم فقدوا شرعيتهم:

«الخزي الأكبر هو أن يتحوّل شيوخ القبائل إلى جنود وعبيد لعلي عبد الله صالح الذي هو نفسه عبد للريال السعودي والدولار الأميركي. أقول لهؤلاء المشايخ .. أين الرجولة والشهامة .. أم أنها ماتت مع أسلافكم ودفنتموها معهم؟»

كانت هذه عبارات قوية جداً تجاه مفاهيم الشرف القبلي والطريقة التي «يجب» أن يتصرف بها شيخ القبيلة، وضمناً رجال القبيلة. الريمي يحاول فصل المشايخ الذين تمّ استلحاقهم من قبل الدولة عن قواعدهم القبلية. وقد حثّ القبائل على التخلي عن الزعماء الذين تواطأوا مع الدولة. ويبدو أن هذه الاتهامات لها صدى قوي في المناطق القبلية اليمنية، حيث أصبحت الشكاوى من أن النظام قوّض التقاليد القبلية وسبل العيش شائعةً. ثم يربط الراوي في شريط الفيديو هذه الشكاوى بالأهداف الرئيسية لتنظيم القاعدة ويوضح الدور المحوري لقبائل اليمن، قائلاً أن المجاهدين في اليمن تغلبوا على المؤامرات لأن: «الوحدة قد ازدادت، ونهض الأبطال بسرعة من جميع القبائل، مندفعين بقناعتهم الخالصة». وفي هذه الرؤية، فإن البطولة الفطرية للقبائل تتسجم مع الطموحات الجهادية لإسقاط الدولة الفاسدة والملحدة. فالمجاهدون والقبائل موحدون. لكن ماذا سيحدث لو لم تكن هناك دولة فاسدة وملحدة لمحاربتها؟ وهل سيدوم التحالف الذي يسعى إليه زعماء القاعدة في جزيرة العرب؟

## إلى أين من هنا؟

تحاول القاعدة في جزيرة العرب إعداد نفسها كبديل للنظام الذي يُنتقد لتسليمه الثروة بشكل انتقائي إلى مشايخ اليمن على حساب قبائلهم. وبذلك يبدو أنها تفترض وجود قبولٍ عضوي لنموذج سياسي جهادي داخل المجتمعات الشعبية. وإذا جاز لنا أن نعتبر دعوة الريمي لإقامة خلافة جديدة مؤشراً، فإنه يبدو أيضاً أن القاعدة في جزيرة العرب تفترض أنه سيكون من السهل تحويل «القلوب والعقول» إلى مؤسسات سياسية قابلة للحياة. بيد أن التاريخ، وخاصة الحديث منه في الصومال والعراق، يوحي بغير ذلك.

يمكن لنمو المجموعات المحلية لتنظيم القاعدة أن يثير مشاكل عندما يفرض الجهاديون أنفسهم على القبائل. وفي حين تزداد خلايا القاعدة في جزيرة العرب قوّة، فإنها تميل إلى طلب المزيد من الأراضي لتنظيم علاقاتها وعملياتها. وكلما طلبت المزيد من السيطرة على الأراضي، كلما أصبح من المرجح لها أن تدخل في منافسة مع القبائل. ولهذا السبب من غير المرجح أن تشكّل مجموعات تنظيم القاعدة تحدياً منهجياً للدول التي تتواجد فيها. لكن ذلك قد يتغيّر إذا ما كانت الخلايا على استعداد لقبول وضع التابع للقبيلة، كما فعلت جزئياً في باكستان (جونسون وماسون 2008 - Johnson and Mason 2008). وحتى لو حاول تنظيم القاعدة أن يتحالف عملياً وبشكل غير مباشر مع القبائل اليمنية ضدّ الدولة، فإن واحداً من الأهداف الأوسع للتنظيم - فرض السيطرة السياسية - يضع القبائل في حالة من التبعية. ومن المرجح أن يضع هذا الاستبعاد القاعدة في جزيرة العرب في مواجهة مع القبائل.

تمثّل الرغبة في تحقيق الاستقلال الذاتي السياسي عن السلطة المركزية عنصراً رئيساً في النظام القبلي في اليمن وفي مفاهيم الشرف التي تُعدّ جزءاً لا يتجزأ منه (كيتون 1990، ص 31-2؛ دريش 1989، ص 47، 378، وينر 1991، ص 39-40؛ فيليبس 2008، ص 103-97 - Caton 1990، 31 - Dresch 1989، 47، 378؛ Wenner 1991، 39-40؛ Phillips 2008، 97-103). والدخلاء ربما يحاولون إقحام أنفسهم عن طريق تقديم هبات سخية (المال والسلاح عملتان قياسيتان)، أو تقديم المساعدة للقتال ضدّ متسلّل غريب آخر إلى المنطقة. ومن أجل العمل بفعالية في المناطق التي تحكمها القبائل، على الدخلاء تصنيف أنفسهم ضمن واحدة من ثلاث علاقات واسعة: إما رعاة أو زبائن أو شركاء للقبيلة.

## رعاة القبيلة

أن يكون المرء سيّداً لقبيلة يتطلّب تقديم هبات مالية مستقلة ومستمرة من الغريب. إذ لا يمكن للأسياد أن يتوقّعوا الولاء من التابع إذا ما انتهت قدرتهم على الدفع، وأحياناً لا يمكنهم توقّع ذلك الولاء حتى عندما يستمرّ سخاؤهم.<sup>(3)</sup> في اليمن، حاولت الحكومة توطيد هذه العلاقة، لكن في حين يستنزف تراجع عائدات النفط نظام المحسوبية، يجري دمج عدد أقل من المشايخ أو الإبقاء عليهم في شبكاتهم. فالنظام لم يعد قادراً على تقديم المكاسب التي كان يُقدّمها قبل خمس سنوات فقط، وهذا التراجع السريع يتمّ الإحساس به بقوّة.

## زبائن القبيلة

بالنسبة إلى الدخلاء الذين يعملون في الخفاء، من المرجح أن يستتبع كون أحدهم زبوناً للقبيلة توفير الحماية، وربما تقديم المساعدة اللوجستية له من القبيلة، في مقابل القيام بدور النهّاب مع

منافسيها من الدخلاء. وتكمن قيمة الدخلاء في الغالب في قدرتهم على زيادة تكلفة عدم التفاوض مع القبيلة بالنسبة إلى الدخلاء الآخرين. وبالتالي تتطلب هذه العلاقة تبعية الدخلاء للقبيلة. يمكن أن يُنحَى الزبائن جانباً، أو يُرفض تقديم المساعدة إليهم مثل توفير ملاذ آمن، من قبل حمايتهم القبليين عندما لا يعود أولئك الحماة يرون فائدةً من الحفاظ على الزبون.

ويبدو أن بعض القبائل اليمنية تستغل خطر القاعدة لكسب النفوذ في مواجهة الدولة. ففي تشرين الأول/أكتوبر 2008 واصلت الحكومة المفاوضات مع قبيلة عبيدة في مأرب وذلك في محاولة لتأمين استسلام الريمي. ويُعتبر جزء كبير من قبيلة عبيدة (ولاسيما كبير مشايخها) موالياً للحكومة، الأمر الذي يوحي بأن حماية الريمي كشفت عن وجود شقاق داخل القبيلة نفسها حيث عرض بعض المشايخ الأقل شأنًا على الريمي (وربما آخرين من أمثاله) ملجأً لزيادة نفوذهم داخل القبيلة في مواجهة الحكومة أو كبير المشايخ.<sup>(4)</sup> وفي حين يستمرّ نظام المحسوية الخاص بالدولة في التآكل، فإن ثمة نقصاً في الأموال المتاحة لمن هم على هامش ذلك النظام، ما يوجِّج التنافس على الموارد المستنفدة. المشايخ الصغار أصبحوا أكثر عرضةً لأن تتقطع عنهم هبات الدولة، وربما يكونون أكثر ميلاً لمساعدة عناصر القاعدة الفارين لتأكيد أهميتهم أو ملء الفراغ الناجم عن تراجع سلطة الدولة.

تتوقّف العلاقة الزبائنية هذه على أحد مبادئ الثقافة اليمنية القبلية: الشرف يستلزم توفير الضيافة للدخيل الذي يطلب الحماية، وتسليم شخص يطلب الحماية عار (دريش 1989، 64-5 - Dresch 1989، 64-5). العدد العاشر من مجلة «صدى الملاحم» أثنى على واجب المشايخ بمنح الملاذ للمجاهدين، حيث أشارت إلى قصة كيف أن القبائل وفّرت ملاذاً للنبي أثناء إحدى الأزمات. وبالنظر إلى الضرورات الثقافية، والكلفة القليلة نسبياً لتوفير اللجوء، فإن قيام أي قبيلة بتوفير الملاذ لا يعني بالضرورة أنها ستدعم مرحلة أكثر عدوانية من عمل المجاهدين.

يتعيّن على الحكومة اليمنية إقناع القبائل بأنها تستطيع أن تقدّم لها أكثر مما يستطيع تنظيم القاعدة. وتنظيم القاعدة يعمل بموجب الافتراض المعقول أن الحكومة لن تكون راغبةً أو قادرةً على إقناع القبائل بأنها ستقدّم الكثير. ومن المرجح أن يكون على صواب، لكن من المستبعد أن يكون هو نفسه قادراً على تقديم الكثير للقبائل.

بالنسبة إلى معظم القبائل، الدولة اليمنية هي أداة يمكن من خلالها لمجموعة صغيرة من النخبة أن تستغلّ الناس وتضايقهم. وهذا لن يتغيّر ما لم تقدّم الدولة مكاسب وتبني الثقة بينها وبين القواعد الشعبية. لقد أضعف النظام اليمني الكثير من جوانب النظام القبلي من خلال استلحاق المشايخ عبر إمكانية الحصول على الثروة والسلطة من المركز، وبالتالي قطع الكثير من الدعم عن قواعدهم التقليدية. فالمشايخ الآن يستمدّون في كثير من الأحيان ثرواتهم ومكانتهم من المركز السياسي، بدلاً من قواعدهم التقليدية في المنطقة المحلية. ومع فراغ السلطة الشرعية الذي خلّقه هذه العلاقات المتصدّعة بين المركز والمحيط، فإن النظام اليمني غير مُجهّز للتعامل مع الأزمات

السياسية والاقتصادية التي يواجهها. القاعدة في جزيرة العرب تقدّم أوراق اعتمادها نيابةً عن النظام، لكنها لا تقدّم إلا ما يزيد قليلاً عن تنفيس عن المظالم المترسّخة، وهي كثيرة. مكاسب تنظيم القاعدة في اليمن متجذّرة في الأخطاء التي ترتكبها الأجهزة الأمنية والسياسات التي تُنفّر الجماهير عبر مكافأة النخب. وستكون إقامة حكم رشيد حاسمةً في تحقيق الاستقرار في اليمن، ويجب ألا يفترض صانعو السياسات الغربيون أن النظام راغب أو قادر على إدماج أولئك الذين استبعدهم تقليدياً.

## ◀ شركاء القبيلة

تتطلب علاقة الشريك مع قبيلة ما مواءمةً إيديولوجيةً وشخصيةً، أو مواءمة الهدف بين القبيلة والدخيل. وقد تعارضت نزعات جماعات القاعدة الأممية وإيديولوجيتها الخاصة مع الأعراف المحلية في العراق والصومال، حيث تثمّن القبائل الاستقلال الذاتي النسبي. اليمن مختلف نوعاً ما في أن الإيديولوجيات الجهادية المتشدّدة قد عزّزت وجودها هناك قبل عقود من تحديّ الجهاديين لسلطة الدولة. وقد عاد آلاف المواطنين اليمنيين إلى البلاد في أوائل الثمانينيات والتسعينيات من القرن الماضي، في أعقاب الحرب السوفييتية في أفغانستان. وبذلت عناصر حكومية شمالية جهوداً كبيرة لإعادة دمجهم في الحياة السياسية في اليمن وتعبئتهم كمقاتلين ضدّ الجنوب في الحرب الأهلية العام 1994. ويحافظ بعض هؤلاء الأعضاء القدامى المرتبطين بالقاعدة على علاقات مع الحكومة. لكن بالنسبة إلى المتشدّدين الأصغر سناً، أيّ أولئك الذين كبروا خلال عصر النفط في اليمن، فإن الجهادية لاتعني التعاون مع الدولة بل مقاومتها.<sup>(5)</sup>

كما يشير غريغوري جونسن، أصبحت القاعدة في جزيرة العرب منظمة نموذجية نسبياً داخل اليمن لأنها فريدة من نوعها بين المنظمات السياسية في قدرتها على اجتياز الانقسامات القبلية والإقليمية والطبقية (جونسن 2009 - Johnsen). ويمدّ قاداتها أيديهم إلى القبائل في محاولة للاستفادة من العداء القبلي التقليدي تجاه السلطات المركزية. وقد لا يكون توسيع الشقوق في المجتمع اليمني أمراً صعباً، لكن الأمر الصعب هو المطالبة بالسلطة الشرعية السياسية والإدارية. القاعدة في جزيرة العرب نموذجية من حيث أنها قد نسجت حكايةً عن الاستياء الشعبي لها امتداد أوسع من التنظيمات السياسية الأخرى في اليمن، لكنها لم تثبت قدرتها على ترجمة هذه الألفة إلى برنامج سياسي مقبول. فوجود القاعدة في اليمن لا يزال مجزأً على الرغم من طموحها والاختلاف النسبي في خطابها.

مع ذلك أثبتت القاعدة في جزيرة العرب حنكتها السياسية، حيث ركّزت على مظالم الحكومة وحاجة القبائل إلى الاستقلال، وربطت المظالم اليمنية المحلية والحساسيات الثقافية بما تعتبره من

صلاحياتها. بيد أن الصيغة السياسية لهدفها - «تحقيق مشروعنا الإسلامي الكبير: إقامة الخلافة الإسلامية» - ووضعتها كتنظيم دخيل، يحتمل أن تتعارض مع أهداف القبائل في الحكم الذاتي. وإذا ما كان تنظيم القاعدة يأمل في تحقيق أهدافه السياسية في البلاد، فلا بد له من أن يستعرض عضلاته، ويتحمل ضربات المضادة.

لقد كان ينبغي تعلم هذا الدرس في الصومال، حيث أضعف الصراع بين الإيديولوجية الأممية للقاعدة ومطلب القبائل المحلية بالحكم الذاتي الجهاديين في أوائل تسعينيات القرن الماضي. وتكشف الوثائق التي استولت عليها الولايات المتحدة في ذلك الوقت، عن أن المجاهدين الأجانب أصبحوا مشتمّين من سياسة العشائر الصومالية إلى درجة أن البعض اقترح إعلان الجهاد ضدها بعدما يتم طرد القوات الغربية من البلاد (مركز مكافحة الإرهاب العام 2006، ص 6). في الدول الفاشلة وفي مناطق الصراع حيث تهيمن القبائل على الساحة السياسية، يعتبر المقاتلون المقتدرون سلعة نفيسة جداً. ففي الصومال، لا يمكن لمجاهدي بن لادن تقديم مزايا تنافسية لأقوى مجنّديهم المحتملين، حيث ليست لدى الكثيرين منهم رغبة في أن يكونوا في الجانب الخطأ من الميليشيات القبلية التي ساورتها شكوك عميقة إزاء التدخل الأجنبي في الشؤون المحلية (مركز مكافحة الإرهاب 2006، ص 16-18).

مثل هذه التوترات شكّلت أيضاً عوامل هامة في انقلاب حظّ تنظيم القاعدة في محافظة الأنبار في العراق في العامين 2007-2008، عندما نجحت المجموعات شبه العسكرية القبلية التابعة لـ«مجالس الصحوة» (الصحوات) في تهيمش الجهاديين. فقد اعتمد تنظيم القاعدة في العراق على العشائر السنّية لتأمين الدعم، لكنه ذهب بعيداً جداً في الإصرار على أن يقسم الشيوخ على رفض التقاليد القبلية، مايمثل انتهاكاً صارخاً للتقاليد القبلية الخاصة بالحكم الذاتي (بيرغن 2008، ص 114 - 114، Bergen 2008). كما عزل قادة تنظيم القاعدة أنفسهم أيضاً من خلال محاولة فرض أنفسهم في الزواج من أسر قبلية بارزة، على الرغم من المعايير الثقافية التي تحظر على المرأة الزواج من خارج العشيرة (أ. فيليبس 2009، ص 72 - 72، A. Philips 2009). وقد فاقمت محاولات تنظيم القاعدة انتزاع السيطرة على شبكات التهريب من القبائل المحلية العداء تجاه هؤلاء الدخلاء، وقوّضت مصدراً هاماً من مصادر توليد الموارد المحلية للمجاهدين (أ. فيليبس 2009، ص 72 - 72، A. Philips 2009). وازدادت معارضة القبائل لتنظيم القاعدة بفعل ميل الجهاديين إلى استخدام العنف المذهل لترويج إيديولوجيتهم الخاصة للغاية (أ. فيليبس 2009، ص 73 - 73، A. Philips 2009). كان تنظيم القاعدة دخيلاً ومنافساً تجاوز المعايير الثقافية والسياسية والاقتصادية التي لم تكن العشائر العراقية مستعدة للتنازل عنها.

اليمن ليس العراق، والتسامح التاريخي من جانب النظام اليمني إزاء الجهاديين المتشدّدين وحساسية القاعدة في جزيرة العرب للمنظلمات القبلية قد يعني قدراً أقل من التنافس بين المتشدّدين

والمجموعات القبلية. ومع ذلك، فإن القاعدة لاتمتلك سوى القليل نسبياً لتقديمه للقبائل بما يتجاوز القوة المدمرة. فمن غير المرجح أن تكون مقبولة بوصفها طليعة للقبائل التي يمكن أن ترى في وجود القاعدة في جزيرة العرب عبئاً عليها.

## العنف والدم والثأر

إن نزوع تنظيم القاعدة إلى العنف المفرط ضدّ المدنيين سيستمرّ بإلحاق الضرر بدعمها المحتمل في العالم الإسلامي. في المجتمع القبلي في اليمن، ينطوي خرق السلام على عواقب هامة: فعندما تقتل القبيلة شخصاً، يحقّ لقبيلة الضحية قتل «أحد رجالهم مقابل رجلنا» (دريش 1989، ص 51-50، 66-69، 150 - 150، 66-69، 150-51، 66-69، 150-51). في المناطق القبلية، ولاسيما في محافظات مأرب والجوف وشبوة، أدت عمليات القتل الانتقامية إلى دورات من العنف بين القبائل امتدّت على مدى أجيال وهيمنت على الساحة السياسية والاقتصادية، فتعطلت الشركات المحلية، وأُثبِت الأطفال عن الذهاب إلى المدرسة لتفادي أن يصبحوا هدفاً، وأصبحت الرحلات للحصول على السلع الأساسية خطيرة، وهلم جرأً.

بعد الهجوم الانتحاري الذي شنّه تنظيم القاعدة ضدّ مجموعة من السياح الإسبان في مأرب في تموز/يوليو 2007، نظمت الحكومة اليمنية مؤتمراً في مأرب لمناقشة الأسباب والحلول الخاصة بالإرهاب في المحافظة. مأرب قبيلة للغاية، وكان يعتقد أن قبيلة محلية تؤوي مقاتلي القاعدة الذين نسّقوا هذا الهجوم القاتل. وقد وُجّهت الدعوة إلى عدد من الدبلوماسيين الأجانب وموظفي المنظمات غير الحكومية لحضور المؤتمر، وضمنت الحكومة أمنهم من خلال استخدام مرافقة قبلية مختلطة.<sup>(6)</sup> وفي سياق عملية المرافقة، جلس عضو من كل قبيلة من المناطق المحيطة في القافلة التي نقلت الأجانب من وإلى المؤتمر. وكان أيّ هجوم ضدّ القافلة من شأنه أن يعرّض للخطر إما عضواً في القبيلة التي كانت تساعد تنظيم القاعدة وإما عضواً من قبيلة مجاورة، الأمر الذي كان يمكن أن يشعل الصراعات الدموية الانتقامية التي تعرّض قبيلة المهاجم أو الراعي القبلي إلى الخطر. ويتم ترتيب المجتمع القبلي بموجب قواعد معقّدة تربط أعضاء الواحد منهم بالآخر. أما القول إن المجتمع القبلي «لاتسيطر عليه الحكومة» فيتغاضى عن هذه التقاليد القوية. والآليات اللازمة للحفاظ على مستوى من الاستقرار معقّدة وهي تعمل بموجب الفرضية المركزية التي تقول إن واجب كل فرد هو الحفاظ على هذا الاستقرار.<sup>(7)</sup> هذه الآليات حسّاسة للتدخل الخارجي، لاسيما عندما يكون هذا التدخل هجومياً غرضه النهب. وتُشكّل القاعدة في جزيرة العرب، كعنصر فاعل ذي أجندة سياسية واضحة، خطراً على الآليات المحلية التي تحافظ على مستوى من النظام.

## الإيديولوجية

على الصعيد الإيديولوجي، ربما واجه تنظيم القاعدة صعوبات في سدّ الفجوات الكبيرة في

المجتمع اليمني. ففي أيار/مايو 2009، أعلن الوحيشي دعمه لـ«شعب جنوب اليمن» في كفاحه من أجل الانفصال عن نظام الرئيس اليمني علي عبد الله صالح (مدايش وأبو حسين 2009). وعلى الرغم من أهمية تصريحات الوحيشي، إلا أن هذا الأخير حافظ على إطار مرجعي جهادي صريح، وشدد على أن الشريعة الإسلامية هي السبيل الوحيد للجنوبيين من أجل التغلب على ظلم النظام. وأضاف آخر يُشْتَبَه بانتمائه إلى القاعدة في جزيرة العرب، وهو غالب عبد الله الزيدي، أن اعتماد الشريعة كان ضروريا للحصول على المساعدة الجهادية في الجنوب: «إذا ما وصلوا اعتماد الأفكار الاشتراكية أو الشيوعية، فإننا لن ننضم إليهم» (تمت إضافة الحروف المائلة) (أخبار اليمن 2009). وكما يشير بيان الزيدي، فإن تنظيم القاعدة يواجه منافسة إيديولوجية في الجنوب. وقد يجد تنظيم القاعدة صعوبة في إيجاد أرضية مشتركة مع اليمينيين الجنوبيين إذا ما حافظ على مثل هذا الموقف الإيديولوجي المتشدد. ومع ذلك فإن هذا الموقف يُعرّف القاعدة إلى حد كبير. وقد أصبحت الخلايا مثل القاعدة في جزيرة العرب أكثر براعة في دمج نفسها في الصراعات السياسية المحلية لكنها لا تتغلب عن إيديولوجيتها الأممية. كما أن إصرار السلفية التقليدية على وحدة الأمة (الجماعة الإسلامية)، في خصام بطبيعته مع الحركة الانفصالية. والقاعدة في جزيرة العرب لا يمكن أن تدافع عن الانقسامات في داخل الأمة عندما تكون مهمتها إقامة خلافة عالمية. وقد فصلت الافتتاحية في العدد العاشر من مجلة *صدي/ملاحم* هذه النقطة، نافية أن تكون القاعدة في جزيرة العرب دعت إلى الانفصال السياسي في اليمن، لكنها أشارت إلى أن اليمن الموحد لا ينتمي إلى صالح أو الرئيس اليمني الجنوبي السابق علي سالم البيض، اللذين وصفتهما المقالة بـ«القاتلين».

غالباً ما تكون مزاجية الأهداف الأممية والإيديولوجية بالشواغل المحلية متناقضة. فالحوار بين طموحات القاعدة الأممية والسياسة المحلية، والتي تصبح خلاياها متشابكة معها، متوترة إيديولوجياً وسياسياً. والكثير مما تمثله القاعدة مقيت بالنسبة إلى السكان المحليين، لكن استبعاد الأصوات المعارضة المشروعة فتح المجال لمتطرفين مثل القاعدة في جزيرة العرب. اليمينيون محافظون دينياً، لكنهم ليسوا متطرفين بطبيعتهم. وتقدم القاعدة في جزيرة العرب حكاية ظلم لسكان يعانون، بيد أن المجاهدين لم يصبحوا (بعد) صوت الشعب أو حكومة بديلة.

إن لكل من القاعدة والحكومة اليمنية تطلعات تتعارض مع تطلعات القبائل اليمنية. والهوة بين اهتمامات القبائل المحلية والأجندة العالمية المركزة لتنظيم القاعدة تُوفر فرصاً للحكومة لحلّ شكاوى بسيطة وإقناع القبائل بأن الحكومة رهان أفضل من تنظيم القاعدة على المدى الطويل. ولكن بما أن النظام اليمني في أزمة، يبدو هذا أملاً بعيد المنال. ومن غير المرجح أن يتحقق الحلّ الوحيد الطويل الأجل لمسألة دعم استقرار البلاد، والمتمثل في موافقة النظام على دمج المزيد من المجتمع اليمني.

يمكن للقاعدة في جزيرة العرب ركوب موجة الشكاوى المحلية والقبلية، لكن ما لم تُغيّر جذرياً طموحاتها في السيطرة على الأراضي سياسياً في المناطق القبلية، أو تتمكن من إثبات قدرتها على

تقديم مكاسب ملموسة ودائمة للقبائل من خلال تبقيتها لتنظيم القاعدة، فمن المرجح أن ينتهي أمر القاعدة في جزيرة العرب في نهاية المطاف كما انتهى أمر الدخلاء الآخرين الذين حاولوا القيام بالشيء نفسه. هذا أمر يدعو إلى التفاؤل على المدى البعيد، أما على المدى القصير، فإن التوقعات ليست واعدة. فنظام المحسوبية في اليمن الذي ينحل، يُعطي الجهاديين فرصةً لصقل نهجهم بما يتلاءم مع السياسة المحلية، وترسيخ أنفسهم كعناصر فاعلة في الصراعات المحلية. وعلى عكس الصومال والعراق، حيث لم يكن تنظيم القاعدة قادراً على الحفاظ على قوة الجذب، اليمن ليس دولةً فاشلةً. والقاعدة تستفيد من بيئة تبدو فيها السلطة المركزية ضعيفةً، لكن المجتمع ليس فوضوياً تماماً. والتجارب في العراق والصومال تشير إلى أن جماعات القاعدة قد تكون أنسب لبيئة هي في مكان ما على أعتاب فشل الدولة أكثر منها لبيئة تعاني الفشل الفعلي،<sup>(8)</sup> حيث تجعل الفوضى السائدة الجهاديين مجموعةً واحدةً من بين العديد من المجموعات التي تقاوم من أجل البقاء. وبينما تُعقد التضاريس القبلية في اليمن طموحات القاعدة، فإن فرصها في أن ينظر إليها على أنها جهة سياسية فاعلة وشرعية تزداد طالما عملت في الخلفية من دون أن تتحدى القبائل بشكل صريح من أجل السلطة.

## التصدي للمشكلة

في الوقت الذي يسعى فيه الغرب إلى الردّ على الأحداث الأخيرة التي تشمل اليمن، فإنه من الهام الأخذ بعين الاعتبار أنه لا يمكن لنهج عسكري في مكافحة الإرهاب، ولا لنهج إنمائي تصحيح أساس المشكلة ألا وهو نظام السلطة الشديد المركزية الذي يبقي الموارد والنفوذ السياسي في يد قلة مختارة، ويزيد من ترسيخ المصاعب الاقتصادية لليمنيين.

إن نمو الجهادية المتطرفة في اليمن نابع من الطبيعة المؤذية للنظام السياسي في البلاد. ولا يُغيّر من هذا استهداف قيادة القاعدة في جزيرة العرب في اليمن بضربات جوية وبمساعدة أميركية، ولا يرجح لهذه الضربات أن تعزز النظام اليمني في مواجهة الجهادية المتطرفة على المدى الأطول. وقد اعتبر الشارع اليمني الضربات الجوية التي شُنّت في الفترة الممتدة بين 17 و24 كانون الأول/ديسمبر 2009، بمساعدة الولايات المتحدة إهانةً لسيادة اليمن، ووُصفت في بعض الصحف المحلية بالمذابح. كما يُرجح أن يزيد التدخّل العسكري الغربي العلني من ترسيخ القاعدة في جزيرة العرب في الوعي السياسي المحلي، في الوقت الذي لا يزال الجهاديون يقولون إن الحكومة اليمنية «عميلة أميركا» (رويترز 2009).

يبدو أن مقارنة «الحكومة بأسرها» الأكثر ليونة تفترض أن أيّ خسارة يتكبدها النظام اليمني تُمثل انتصاراً لتنظيم القاعدة. لكن هذا تبسيط مبالغ فيه للأزمة الراهنة. إذ يدعو ملخص سياسة صدر مؤخراً عن «مركز الأمن الأميركي الجديد» الحكومة الأميركية إلى «تكريس مزيد من الموارد

... لدعم قدرة الحكومة اليمنية وتحسين فعاليتها» (مركز الأمن الأميركي الجديد 2009، ص 5 – 5، CNAS 2009)، ولكن هذا ينطوي على خطر ترسيخ المشكلة أكثر: فالمزيد من المال لن يجعل النظام اليمني أكثر استعداداً لنقل السلطة حقاً. ووفقاً لورقة «مركز الأمن الأميركي الجديد»، على الولايات المتحدة أن تسعى إلى «علاقة متعدّدة الوجوه ودائمة تشمل التنمية الاقتصادية، وتحسين الحوكمة، والاستقرار الداخلي»، مشيرةً إلى أن «أقل من 20 في المئة» من 4.7 مليار دولار من المساعدات التي تعهد بها المانحون لليمن في العام 2006 قد تمّ تسليمها. ومع ذلك، فليس كثيراً أنه يجب أن تكون هناك «رغبة أكبر في متابعة التمهّات» الخاصة بأموال المساعدات (مركز الأمن الأميركي الجديد 2009، ص 5 – 5، CNAS 2009)، لكن لا يمكن تسليم المساعدات الموعودة لأن ذراعي الحكومة اليمنية قد أصابهما الجمود وليس ثمة آلية محلية يمكن من خلالها توصيل مثل هذه الكميات الضخمة من المساعدات بشكل فعّال. هذه المشكلة تكشف الكثير حول الأوضاع على الأرض في اليمن. وما لم تكن هناك بعثة مساعدات تعتزم أداء المهام الأساسية للحكومة، فإن المعونة الخارجية تحتاج إلى شريك محلي منفّذ. الحكومة اليمنية لم تثبت قدرتها على أداء هذا الدور، وذلك لأن قيادتها تفتقر إلى الإرادة السياسية كما أن مؤسّساتها غير فعّالة.

إن تعزيز جوانب النظام اليمني التي تهدد بقاءه ليس هو الحل، بل الحل يكمن في إعادة هيكلة جذرية للنظام السياسي اليمني. النظام يجب أن يصبح أكثر شمولاً، وهو ما يعني نزع قدر كبير من السلطة من النخبة الحالية. هذا أمر غير مرغوب فيه في نظر تلك النخبة، ولاسيما أولئك الذين يحافظون على نفوذهم من خلال وسائل غير دستورية.<sup>(9)</sup> والسؤال المطروح هو ما إذا كان الغرب قادراً على الدخول في تعقيدات السياسة المحلية في اليمن من دون أن يُنظر إليه على أنه يضمن أساس مشكلة شرعية الحكومة. وهذه مهمة بالغة التعقيد، وتفترض أن عملاً غريباً حاسماً يمكن أن يحقق المزيد من الاستقرار على المدى الطويل في الدولة الهشة. ويستحق هذا الافتراض أن يناقش على نطاق واسع قبل أن يتمّ قبوله.

## ملاحظات

- 1- اشتهرت هذه العبارة بواسطة (لاسويل 1936).
- 2- تمّ نشر تسجيل الوحيشي الصوتي على مواقع جهادية مختلفة. للحصول على تعليق باللغة الإنكليزية عليه، انظر، ثيندين نيوز، 2009.
- 3- تعجّ الكتابات عن القبائل في اليمن بحكايات عن قبائل كانت «جمهورية في النهار، وملكية في الليل»، في الحرب الأهلية الشمالية في ستينيات القرن الماضي. وغالباً ماتكون الطبيعة المتلوّنة للتحالفات القبلية المتغيرة محيرة للغريب. يقتبس روبرت ستوكي عن مقاتل في تلك الحرب حاول شراء ولاء رجال القبائل: «أحدهم فرّ لأن الجمهوريين قاموا برشوته؛ وآخر غادر وشنّ هجوماً من تلقاء نفسه، في أماكن غير التي كانت متوقّعة، لأنه كان نزاعاً إلى الشك. لطالما جرت الأمور على هذا النحو». (ستوكي 1978، ص 244 - Stookey 1978، 244).
- 4- مقابلة مع محلّل يماني للسياسة القبلية، صنعاء، تشرين الأول/أكتوبر 2008.
- 5- جونسن 2007 يناقش الفجوة بين الأجيال بمزيد من التفصيل.
- 6- حضرت الكاتبة هذا المؤتمر.
- 7- من الهام الإشارة إلى أنّه في حين أن محاولة تعزيز الاستقرار باللجوء إلى الردع ليست محاولة فعّالة دائماً - والوساطة تشكّل جزءاً هاماً من عملية حلّ الخلافات التي تسببت في الموت أحياناً - يبقى التأثير على البيئة المحلية أمراً خطيراً للغاية عندما تفشل هذه المحاولة، وهذا أمر لا يستهان بإمكانية حدوثه.
- 8- الشكر مستحقّ لغافن هيلز لتوضيح هذه النقطة من خلال المراسلات عبر البريد الإلكتروني.
- 9- أشكر عبد الغني الإيراني على هذه العبارة.

## ببليوغرافيا

- ب. بيرغن، «مابعد العراق: مستقبل القاعدة في العراق»، في «قاذفات قنابل وحسابات مصرفية ونزيف: طريق القاعدة داخل العراق وخارجه»، تحرير ب. فيشمان، وست بوينت، نيويورك: الأكاديمية العسكرية الأمريكية، 2008، [http://www.ctc.usma.edu/harmony/pdf/Sinjar\\_\\_2\\_\\_July\\_\\_23.pdf](http://www.ctc.usma.edu/harmony/pdf/Sinjar__2__July__23.pdf)
- و. ر. براون، «المعضلة اليمنية»، مجلة الشرق الأوسط، 17، العدد 4، 1963.
- س. ش. كيتون، «أنادي قمم اليمن: الشعر كممارسة ثقافية عند قبيلة يمنية شمالية». بيركلي ولوس أنجلوس: منشورات جامعة كاليفورنيا، 1990.
- س. ش. كيتون، «وقائع اليمن: أنثروبولوجيا الحرب والوساطة». نيويورك: هيل آند وانغ، 2005.
- مركز مكافحة الإرهاب في ويست بوينت، «نكبات تنظيم القاعدة في القرن الأفريقي»، ويست بوينت، نيويورك: الأكاديمية العسكرية الأمريكية، 2006، <http://www.ctc.usma.edu/aq/pdf/Al-Qa%27ida%27s%20MisAdventures%20in%20the%20Horn%20of%20Africa.pdf>
- ب. دريش، «القبائل والحكومة والتاريخ في اليمن». أكسفورد: منشورات كلارندون، 1989.
- ب. دريش، «العامل القبلي في الأزمة اليمنية». في «الحرب اليمنية في العام 1994: أسبابها ونتائجها»، تحرير ج. السويدي، ص 33-55. مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية: دار الساقى، 1995.
- أ. م. إكسوم و. ر. فونتين، «على حافة السكين: عدم الاستقرار في اليمن وخطره على المصالح الأمريكية»، موجز السياسات، مركز الأمن الأمريكي الجديد، 2009، [http://www.cnas.org/files/documents/publications/yemen\\_\\_Policy\\_\\_Brief\\_\\_0.pdf](http://www.cnas.org/files/documents/publications/yemen__Policy__Brief__0.pdf)
- ثيندين نيوز، «زعيم تنظيم القاعدة يحث القبائل اليمنية على محاربة الحكومة»، 20 شباط/فبراير 2009، [http://www.thaindian.com/newsportal/world-news/al-qaeda-leader-urges-yemeni-tribes-to-fight-government\\_\\_100157355.html](http://www.thaindian.com/newsportal/world-news/al-qaeda-leader-urges-yemeni-tribes-to-fight-government__100157355.html)
- ج. جونسن، «الضجوة بين الأجيال في القاعدة»، صحيفة بوسطن غلوب، 9 تشرين الثاني/نوفمبر 2007، [http://www.boston.com/bostonglobe/editorial\\_opinion/oped/al\\_qaedas\\_generational\\_split/09/11/articles/2007](http://www.boston.com/bostonglobe/editorial_opinion/oped/al_qaedas_generational_split/09/11/articles/2007)
- غريغوري جونسن، «التيقظ المتضائل: عودة تنظيم القاعدة للظهور في اليمن»، معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى، مراقبة السياسة رقم 1551، 14 تموز/يوليو 2009، <http://www.washingtoninstitute.org/templateC05.php?CID=3088>
- ه. لاسويل، «السياسة: من يحصل على ماذا ومتى وكيف». كليفلاند: ميريديان بوكس، 1936.
- ع. مدايش و. س. أبو حسين، «دعوة القاعدة لإقامة دولة إسلامية في جنوب اليمن»، صحيفة الشرق الأوسط، 14 أيار/مايو 2009.
- أخبار اليمن، «القاعدة: سنساعد الجنوبيين إذا حكموا بالشرعية الإسلامية»، 19 أيار/مايو 2009، [http://www.newsyemen.net/en/print.asp?sub\\_no=3\\_\\_2009\\_\\_05\\_\\_19\\_\\_7760](http://www.newsyemen.net/en/print.asp?sub_no=3__2009__05__19__7760)
- ب. أونيل، «القاعدة في جزيرة العرب: خطر متصاعد في اليمن»، مركز مكافحة الإرهاب، سنتينل، 2 (4): ص 17-19، 2009، <http://www.ctc.usma.edu/sentinel/CTCSentinel-Vol2Iss4.pdf>

أ. فيليبس، «كيف خسر تنظيم القاعدة العراق»، المجلة الأسترالية للشؤون الدولية، 63 (1): ص 64-84، 2009.

س. فيليبس، «تجربة اليمن الديمقراطية من منظور إقليمي: محسوبة وسلطوية جمعية». نيويورك: بالغرايف ماكميلان، 2008.

«السياسة في فراغ: معضلة المعارضة اليمنية»، وجهات نظر معهد الشرق الأوسط، العدد 11، حزيران/يونيو 2009.

<http://www.mei.edu/Portals/0/Publications/Yemen.pdf>

وأيضاً ر. شاناها، «تنظيم القاعدة والقبائل وعدم الاستقرار في اليمن»، معهد لوي للسياسة الدولية، تشرين الثاني/نوفمبر 2009،

<http://www.lowyinstitute.org/Publication.aspx?id=1192>

رويترز، «ظهور علني نادر لتنظيم القاعدة في تجمع حاشد في اليمن»، 21 كانون الأول/ديسمبر 2009.

<http://www.reuters.com/article/idUSTRE5BK3YF20091221>

ر. و. ستوكي، «اليمن: سياسة الجمهورية العربية اليمنية». بولدر: منشورات وستفيو، 1978.

م. و. ونير، «الجمهورية العربية اليمنية: التنمية والتغيير في أرض قديمة». بولدر بالاشتراك مع منشورات وستفيو، 1991.

أيمن الظواهري، «من كابول إلى مقديشو»، بيان صادر في 22 شباط/فبراير 2009،

<http://www.nefafoundation.org/miscellaneous/FeaturedDocs/nefazawahiri0209-2.pdf>

## مركز كارنيغي للشرق الأوسط

مركز كارنيغي للشرق الأوسط هو مركز أبحاث يُعنى بالسياسة العامة، ومقره بيروت في لبنان، وقد تأسس من قبل مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي في العام 2006. يتناول المركز التحديات التي تواجه التنمية والإصلاح الاقتصادي والسياسي في الشرق الأوسط العربي ويرمي إلى تحسين إدراك عملية التغيير السياسي في المنطقة والمساهمة في فهم المواضيع المعقدة التي تؤثر في هذه العملية. ويسعى المركز إلى جمع باحثين بارزين من المنطقة فضلاً عن التعاون مع باحثين آخرين من مراكز كارنيغي في واشنطن وموسكو وبيجينغ وكوكبة متنوعة من مراكز الأبحاث في الشرق الأوسط وأوروبا للعمل على مشاريع أبحاث معمقة متصلة بالسياسة ومستندة إلى التجارب والمراقبة ومتعلقة بقضايا حساسة تواجهها بلدان المنطقة وشعوبها. وتوفّر هذه المقاربة المتميزة في البلدان كافة لواقعي السياسة والسياسيين والناشطين في جميع الدول تحليلات وتوصيات مستندة إلى معلومات وآراء من المنطقة ميعزز آفاق مواجهة التحديات الرئيسية بفعالية.

لمزيد من المعلومات الرجاء زيارة الموقع الإلكتروني: [www.carnegie-mec.org](http://www.carnegie-mec.org)

## مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي

مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي هي مؤسسة أبحاث خاصة لا تتوخى الربح وتضم باحثين يسعون إلى وضع دراسات مع نظرائهم من مؤسسات أخرى من خلال البحث والنشر والاجتماع وأحياناً عبر إنشاء شبكات دولية ومؤسسات جديدة. وتمتد اهتماماتهم إلى مناطق جغرافية واسعة وعلاقات بين الحكومات والأعمال والمنظمات الدولية والمجتمع المدني، مع التركيز على القوى الاقتصادية والسياسية والتكنولوجية التي تقود زمام التغيير العالمي. واستناداً إلى التأسيس الناجح الذي شهده مركز كارنيغي في موسكو أضافت المؤسسة مراكز في بيجينغ وبيروت وبروكسل إلى مكاتبها الموجودة أصلاً في واشنطن وموسكو إنطلاقاً من فكرتها الريادية القائلة بأن أي لجنة استشارية مهمتها المساهمة في الأمن والاستقرار والازدهار في العالم تستدعي في صميم عملياتها وجوداً دولياً دائماً ونظرة متعددة الجنسيات.

لمزيد من المعلومات الرجاء زيارة الموقع الإلكتروني: [www.CarnegieEndowment.org](http://www.CarnegieEndowment.org)

## أوراق كارنيغي مركز كارنيغي للشرق الأوسط

### 2010

- ماذا سيحدث بعد في اليمن؟ تنظيم القاعدة والقبائل وبناء الدولة، سارة فيليبس.

### 2009

- إيران والولايات المتحدة ودول الخليج: السياسة الإقليمية المحيرة، مارينا أوتاوي.
- بين الحكومة والمعارضة: نموذج التجمّع اليمني للإصلاح، عمرو حمزاوي.
- «ترميم النوافذ المتكسرة»: إصلاح قطاع الأمن في فلسطين ولبنان واليمن، يزيد صايغ.
- اليمن: كيف يمكن تجنب الانهيار المطرد؟ كريستوفر بوتشيك.
- إدارة الثروة السيادية العربية في زمن الاضطراب وما بعده، سفين بيرنت وبسمة قضماني.
- الإدارة الأوروبية للصراع في الشرق الأوسط: نحو مقاربة أكثر فعالية، موريل أسبورغ.
- الطفرة النفطية في بلدان مجلس التعاون الخليجي 2002 - 2008: تحديات قديمة وديناميات متغيرة، إبراهيم سيف.

### 2008

- الشرق الأوسط: مراحل تطور وتفكك النظام الإقليمي، بول سالم.
- في ظلال الإخوان: النساء في جماعة الإخوان المسلمين المصرية، أميمة عبد اللطيف.
- السلفية وسياسة التطرف في جزائر ما بعد الصراع، أمل بوبكير.
- حزب العدالة والتنمية في المغرب: المشاركة ومعضلاتها، عمرو حمزاوي.
- الدبلوماسية العربية الجديدة: تعارض وليس معارضة للسياسة الأميركية، مارينا أوتاوي  
ومحمد حرز الله.
- ماذا يحدث داخل جماعة الإخوان المسلمين المصرية: النقاش حول برنامج الحزب وتداعياته،  
ناثان ج. براون وعمرو حمزاوي.
- تقويم اتفاقيات التجارة الحرة بين الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة وبين بعض دول الشرق  
الأوسط وشمال إفريقيا، رياض الخوري.
- الجزائر في عهد بوتفليقة: الفتنة الأهلية والمصالحة الوطنية، رشيد تلمساني.
- الإسلاميون السنة في لبنان: قوة صاعدة، أميمة عبد اللطيف.

للحصول على لائحة كاملة لدراسات مركز وبرنامج كارنيغي للشرق الأوسط :

[www.CarnegieEndowment.org/pubs](http://www.CarnegieEndowment.org/pubs)

### مركز كارنيغي للشرق الأوسط

برج العازرية، الطابق الخامس  
رقم المبنى ١٢١٠ ٢٠٢٦، شارع الأمير بشير  
وسط بيروت التجاري  
بيروت، لبنان  
تلفون: ٩٦١١٩٩١٤٩١  
فاكس: ٩٦١١٩٩١٥٩١  
ص. ب: ١١-١٠٦١ رياض الصلح - لبنان  
www.carnegie-mec.org  
info@Carnegie-mec.org

### مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي

١٧٧ جادة ماساتشوستس  
واشنطن دي. سي ٢٠٠٣٦٢١٠٣  
تلفون: ٢٠٢٤٨٣٧٦٠٠  
فاكس: ٢٠٢٤٨٣١٨٤٠  
www.CarnegieEndowment.org  
info@CarnegieEndowment.org

### مركز كارنيغي موسكو

١٢٥٠٠٩ موسكو  
تفرسكايا ٢/١٦  
تلفون: ٤٩٥٩٣٥٨٩٠٦  
فاكس: ٤٩٥٩٣٥٨٩٠٦  
www.carnegie.ru  
info@carnegie.ru

### كارنيغي بيجينغ الصين

أر أم ٦١٠٢١ سو يون  
فندق فرند شيب  
١ زهونغ غوانكون نانداجي  
بيجينغ ١٠٠٨٧٣  
تشاينا ريفورم فوروم  
تلفون: ٨٦١٠٦٨٤٩٥٩٩  
فاكس: ٨٦١٠٦٨٤٥٢٤٥٥

### كارنيغي أوروبا

مكتب بروكسيل  
جادة أوديرغم ٢  
١٠٤٠ بروكسيل بلجيكا  
تلفون: ٣٢٢٧٣٥٥٦٥٠

## مؤسسة كارنيغي

### للسلام الدولي

واشنطن • موسكو • بيجينغ • بيروت • بروكسيل